



す
さ ば え
すが やく え動き

鯖江商工会主催セミナー

10/7のセミナーを受けて
経営戦略**実行**ストーリー
(ポイントとイメージについて)

これからも**ワクワク**と**イキイキ**を大切に！

2024/10/21

元 村田製作所
24/9月(先月)退職



飯田 宏和

今回のご案内

お断り…
話題・事例が、
めがね中心になっていること
をお断りします。

【鯖江商工会議所主催】～好評につき第2回を開催！～

鯖江企業必見！今学すべき投資戦略と経営計画

2024 年も残り数か月を迎え、振り返るとわが国では未曾有のインフレや記録的円安、8 月は株価の歴史的乱高下もあり、企業の事業投資・回収、資産形成に多大なる影響を及ぼしたと思います。

わが鯖江地域において中小企業が直面している問題（原材料費の高騰、価格転嫁の難しさ等）にどう立ち向かうか、実現性の高い経営戦略を立てるためには、そういった外部環境の急激な変化を理解・対応し、将来を見据えた企業ビジョンを持つことが不可欠です。

本セミナーでは、こうした未曾有の事業環境変化に対応した、さばえ企業の今後の成長に欠かせない経営戦略について、プロを招いて講演を行います。



【鯖江商工会議所主催】～取引適正化・経営戦略策定シリーズ第3弾！～

“経営戦略実現のための実行ストーリー”

10/7(月)開催セミナー“今学すべき投資戦略と経営計画”では、今後の成長に欠かせない経営戦略について、多くの気づきがあったのではないのでしょうか。

この学びと気づきを活かし、「どのようなストーリー（課題解決の道すじ）を持って経営戦略を進めていくべきか」また「現場では、モノづくり・人づくりをどのように進めていくのか」さらには「その実現のためどのような課題があるのか」をテーマに、実際に長年の製造現場改善に長年取り組んできた現場のリアルを知る専門家を招いて取引適正化・環境改善の経験値をお伝えします。

日 時： 令和6年10月21日(月) 14:00～15:00

会 場： 鯖江商工会議所 4F 大ホール
鯖江市本町3丁目2-12

受講料： 無料

前回：未来 世の中の状況(全体像)

今日の日程：

・お伝えしたいこと	60分
・皆さんとワーク	30分
・交流	30分

本日：いま…何を考え、何をしたらいいの?!(具体像)

本日の内容



⑦先を行くモデル企業の紹介

①未来の世界とは
10/7のセミナーより

②どのような
全体ストーリーを描くか

変える
必要あり!

④どのような課題が想定されるか

⑤チーム鯖江は
どうだったのか?!

延長線上大丈夫?

⑥今の實力は?

③現場では、どのような動きが必要か
(モノづくり・人づくり)

成長軸

時間軸

過去

現在

未来

①未来の世界から 10/7のセミナーを受けて



10/7(三菱UFJモルガン・スタンレー証券 新井様の話)

- ・中期的(この数年)の全体的な景気観は大きく変わらないだろう。
- ・ただし、中身は変わる(伸びる市場・企業は変わるだろう)。

NASDAQ総合指数の時価総額上位10銘柄の変遷

2000年	2010年	2023年
1 シスコシステムズ	アップル	アップル
2 マイクロソフト	マイクロソフト	マイクロソフト
3 インテル	アルファベット	アルファベット
4 オラクル	オラクル	アマゾン・ドット・コム
5 テレフォナクティール・ボラーゲLMエリクソン	ボーダフォン・グループ	エヌビディア
6 アムジェン	インテル	メタ・プラットフォームズ
7 クアルコム	アメリカ・モビル	テスラ
8 ビアビ・ソリューションズ	シスコシステムズ	ブロードコム
9 デル	アマゾン・ドット・コム	コストコホールセール
10 ワールドコム	クアルコム	アドビ

VUCA時代

V…変動、U…不確定
C…複雑、A…あいまい

変化への追従がポイントとなる
(できれば、先取りしたい)

モノ→コト→トキの時代

モノ…消費スタイル
コト…体験スタイル
トキ…いま、ここでしかできない体験

* 勝ち組の推移

* 当資料 野村証券ホームページ記事を引用

(参考) 2024年モノづくり白書でも同様なことが述べられている。

- 特に、“稼ぐ力を持つこと”…
- 無形なモノへの投資の必要性
 - デジタル活用にて組織一丸となり新しい価値を
 - 変化を先んじてキャッチすること
 - スピードある行動を
 - 新しい価値/強い組織(人)を築くこと

②どのような全体ストーリーを描くか



未来から現在につなげる“**課題達成型**”

VS

現状の不具合を是正改善を進める“**問題解決型**”

こちらのストーリーへ！



現在(大多数の会社)

* 身近な事例を踏まえて・・・紹介

③現場では、どのような動きが必要か(モノづくり・人づくり)



自律性(自律分散)を高めることが重要
…全体性・進歩性・自律性の3要素が
満足できる状態を示す。

会社の進むべき未来の道を理解して、
その道に沿った考え方・行動を進める。

WILL
したい

全体性

CAN
できる

自律性

進歩性

MUST
すべき

自分の強み・役割を認識して、
主体的に考え、行動を進める

進むべき道に向うために、
自分たちの強み、役割を高める

前職場で
トライし
大きな成果

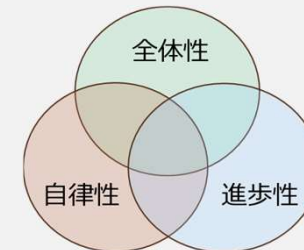
事例：

現場の改善取組の代表

QCサークル活動
過去のモノづくり日本を支えた
重要な改善活動(問題解決型)

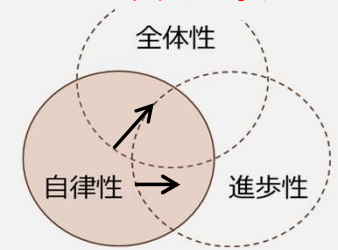
私も
QCC信者
村田 初
全国大会

課題達成型
QCCへの転換



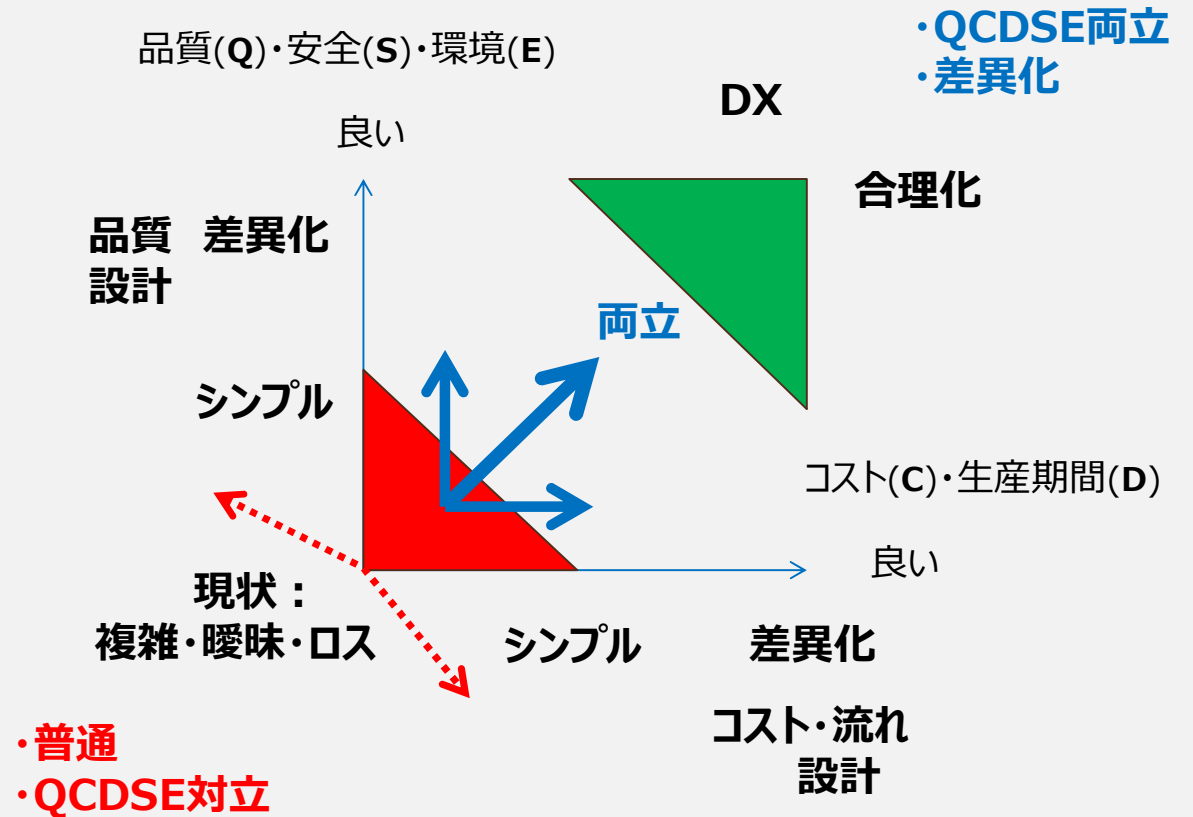
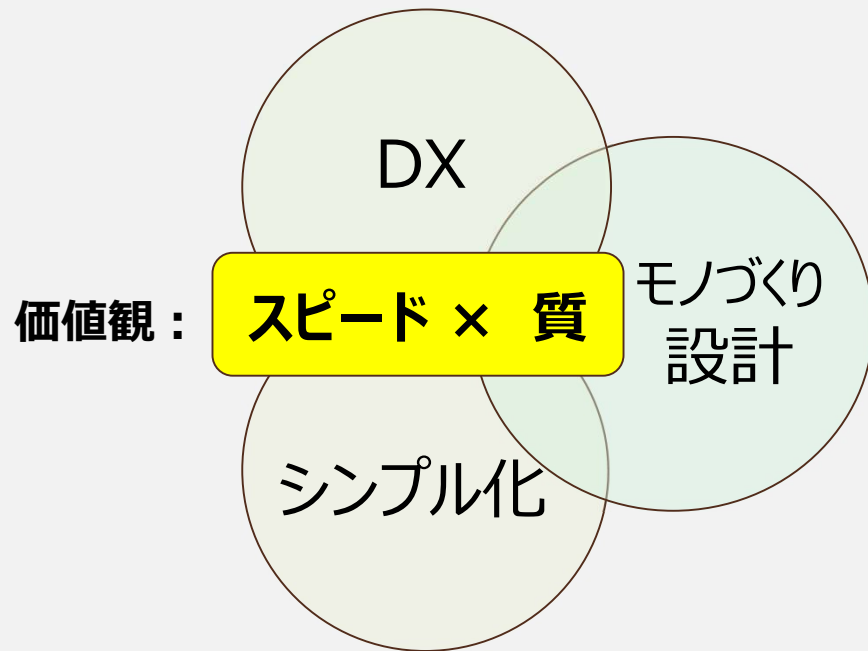
QCC離れ
従来のやり方

ターゲット低い
スピード遅い



④ どのような課題が想定されるか

達成のための課題



⑤ チーム鯖江はどうだったか?! … 過去の歴史



事例として

- (1) 鯖江の軸である “めがね産業”の歴史を感じる、考える
- (2) 歴史から見える鯖江人の強み (仮説)

⑥今の实力は？



(1) いまの自分たちは…？ 自分たちの实力を感じてみよう！

ゲームをしてみたいと思います。

⑦先を行くモデル企業の紹介



競争地位 (4分類)		技術・商品	
		普通	差異化
規模	大	チャレンジャー	リーダー ↑ 差別化
	少	フォロワー	ニッチャー ↓ 差別化

差別化

(1) 世界NO1をターゲットにした視野と運営
KEY： 未来に一番のり ・ 一流であれ

(2) 価値観を未来へ 未来へ先手を取る！
KEY： 1.5歩先の技術を 0.5歩先の商品を
それを築く自律した人財作りを

(最後に)チーム鯖江が目指すべきこと

鯖江には・・・市民が協力し知恵を絞り助け合う風土
スローガンとして：手を結び伸びる鯖江 夢・未来

自分たちの未来に
希望を抱き、チャレンジ！

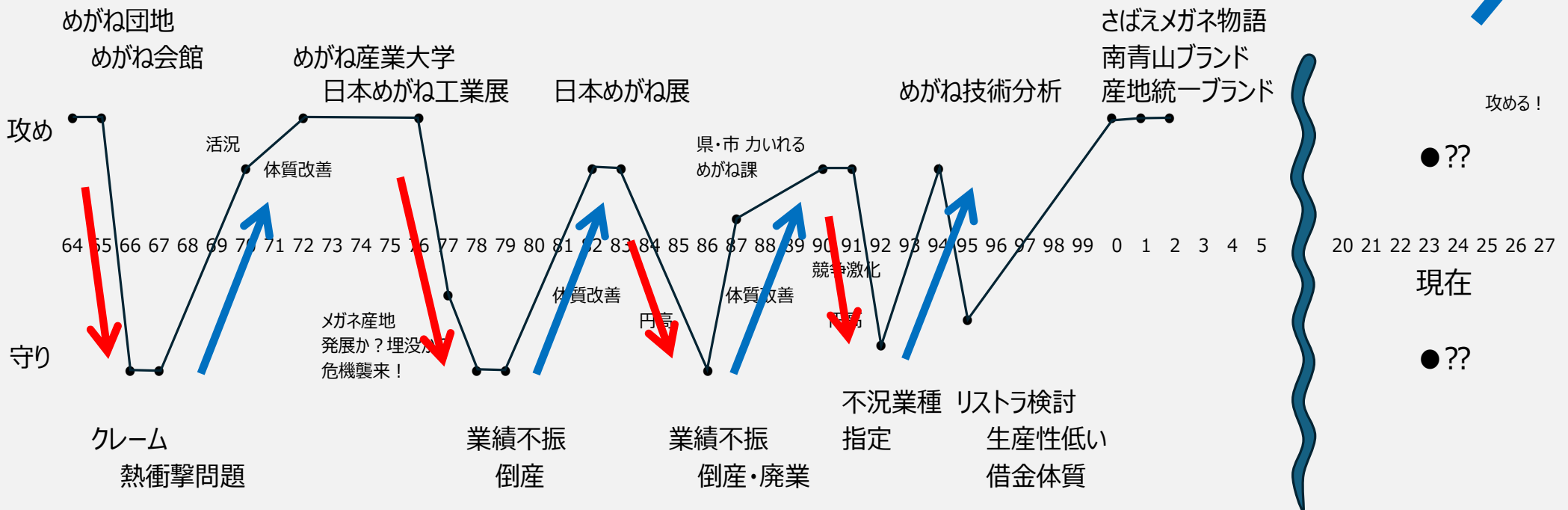
プロジェクトX
情熱大陸
カンブリア宮殿
出れるくらいに！



山と海と技術と

表情は個性

福井は世界の目になります

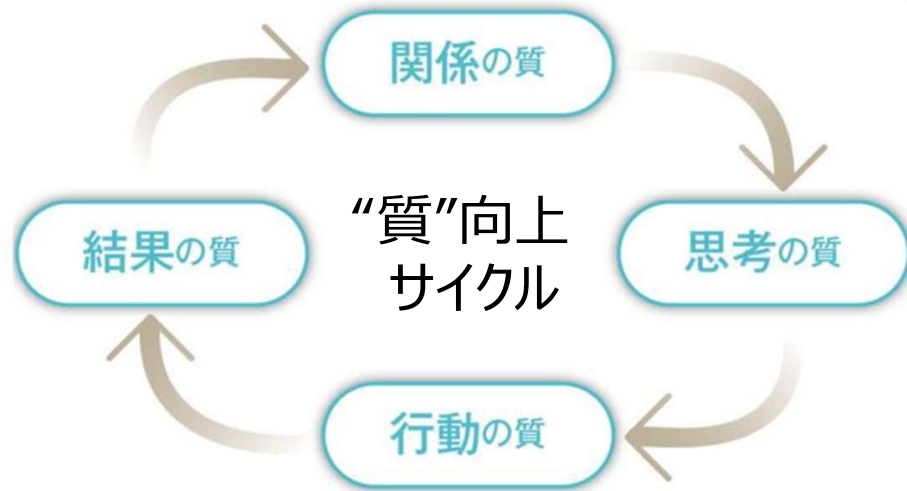


* 当資料 鯖江商工会議所55周年記念誌を参考

(追記) 大切なこと …自律の“質”を上げることが重要



MEM-O

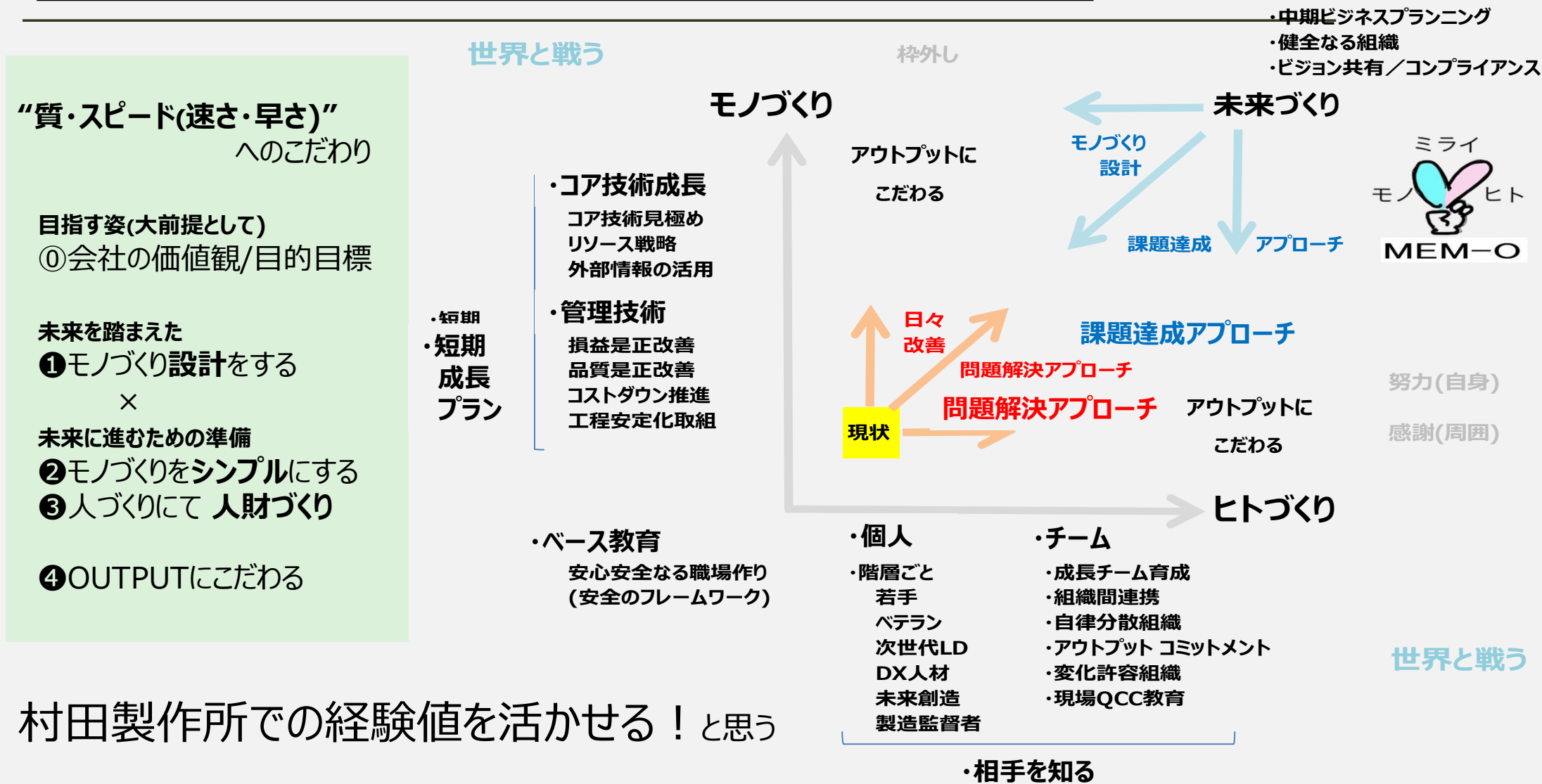


求められるレベル

関係の質		思考の質		行動の質	
1	挨拶 声掛け	1	関心の広がり 共同思考	1	笑顔 フレンドリー
2	つながり 会話量	2	受け止め ポジティブ思考	2	アジャイル 行動変容
3	ありがとう 活気 尊重	3	行動意欲 未来感受 当事者意識	3	支援 新たな習慣 主体的行動
4	背景理解 率直さ 横断	4	システム思考 内省 発想	4	誠心誠意 ボランティア・チーム 洞察・配慮
5	一体感 協働 信頼 越境	5	探求 確信 互惠 視座 意味創造	5	自己組織化 共創行動

* 当資料 ダニエル・キムさんの考え方をインターネットから引用

⑧ これから実践するために… 飯田のお手伝いできること



村田製作所での経験値を活かせる！と思う

謝辞



機会いただきまして、
ありがとうございました。



COSABAE

す
さ ば え
すが やく え動き